

Executive MBA  
**DÉVELOPPEMENT DURABLE  
ET RESPONSABILITÉ SOCIALE  
DES ORGANISATIONS**

2012/2013



Executive MBA in sustainable development and  
corporate social responsibility

Ecole de  
**Management**  
Strasbourg

UNIVERSITÉ DE STRASBOURG

[www.em-strasbourg.eu](http://www.em-strasbourg.eu)

61 avenue de la Forêt Noire - F - 67085 STRASBOURG Cedex

Tél : +33 (0)3 68 85 80 00 - [contact@em-strasbourg.eu](mailto:contact@em-strasbourg.eu)

# EM STRASBOURG : LA BUSINESS SCHOOL D'UN PÔLE UNIVERSITAIRE INTERNATIONAL D'EXCELLENCE

Forte d'une double appartenance à la Conférence des Grandes Écoles et à l'Association Nationale du réseau des IAE, l'École propose une quarantaine de formations dans tous les grands domaines de la gestion : Achat, Audit, Commerce, Comptabilité-Contrôle, Entrepreneuriat, Finance, Marketing, Management, Ressources Humaines et un Programme Grande École en management avec une spécificité internationale accrédité EPAS; ainsi qu'un Bachelor. Ces formations se déclinent en version initiale, continue et apprentissage.

## Point fort



L'EM Strasbourg est reconnue comme la Business School de l'Université de Strasbourg. Ce modèle est calqué sur les références internationales lui permettant de combiner les apports académiques et le soutien de l'Université, tout en s'appuyant sur de solides partenaires du secteur consulaire, d'EM Strasbourg-Partenaires (fort de près de 170 entreprises partenaires), et celui de son réseau de 13000 diplômés à travers le monde.

## AMBITIONS

Le développement durable constitue aujourd'hui un véritable enjeu pour les organisations confrontées à des défis d'équité sociale, d'efficacité économique et de management de l'environnement. Les entreprises publiques et privées, les organisations en général sont aujourd'hui concernées par les évolutions réglementaires et normatives, les nouvelles démarches d'éco-socio efficacité, l'intégration volontaire de préoccupations sociales et environnementales dans leurs orientations stratégiques élargies.

### /// Objectifs

Cette formation continue diplômante permet de porter un regard stratégique et managérial sur les enjeux du développement durable.

Elle répond aux préoccupations des divers acteurs concernés évoluant dans les institutions publiques et les collectivités locales, le secteur privé, le consulting et l'entrepreneuriat, le tissu associatif.

## Point fort



Véritable accélérateur de carrière, cette formation innovante de haut niveau vise à développer le potentiel de leadership et de conduite du changement des participants. Ils seront rapidement capables de mettre en oeuvre des stratégies efficaces de développement durable en vue de relever les défis actuels de l'économie verte.

Cette formation vise à :

- > développer un sens critique sur les défis du développement durable
- > identifier les opportunités de la mise en place des outils du développement durable
- > apporter la maîtrise des techniques d'évaluation et d'audits sociaux, économiques et environnementaux
- > construire des solutions concrètes et transversales
- > **exercer la fonction de responsable développement durable dans une organisation**

Forte d'une grande autonomie dans sa politique de développement, ancrée dans un environnement universitaire de premier plan, l'École est reconnue internationalement et s'oriente vers une démarche globale autour du modèle AACSB.

La mission de l'École est de former des managers responsables et ouverts sur le monde capables de s'adapter aux nouveaux défis du management de la mondialisation de l'économie. Elle s'appuie sur trois valeurs fondatrices : le développement durable, l'éthique et la diversité à la fois déployées dans les enseignements, mais également en actions et engagements concrets au sein de l'École, afin de former les futurs managers à l'exercice de leurs responsabilités sociales, sociétales et environnementales.

### /// Qualités requises

- > aptitudes personnelles liées à celles d'un manager (dynamisme, organisation, ouverture...)
- > facilité d'adaptation (travaux en groupe, séminaires...)
- > esprit à la fois analytique et de synthèse
- > intérêt et/ou expérience dans le domaine du développement durable
- > capacité de suivre quelques enseignements en anglais



### /// Conditions d'admission et publics

L'Executive MBA s'adresse à des responsables de rang élevé relevant du secteur privé, de la société civile, et de la fonction publique qui maîtrisent idéalement l'anglais.

Peuvent se présenter :

> **uniquement en formation continue**

Des cadres d'entreprise ou assimilés en activité, agents des collectivités locales, chefs d'entreprises ou professions libérales bénéficiant du Congé Individuel de Formation, du plan de formation de leur organisation ou s'inscrivant à titre personnel.

Ils doivent être :

- > titulaires d'un bac +4 ou M1 ou d'un M2 (DESS, DEA, Master...) ou tout autre diplôme français ou étranger jugé de niveau équivalent, et justifiant d'une expérience professionnelle d'encadrement de 5 ans minimum
- > titulaires d'un diplôme de niveau inférieur et justifiant d'une expérience professionnelle réussie, sous condition d'acceptation par la commission pédagogique de la VAP.



## EN PRATIQUE

### /// Méthodes pédagogiques

Dans son mode pédagogique, l'Executive MBA permet des échanges directs et le croisement des approches.

Un contrôle des connaissances (études de cas réalisées en groupes) est organisé à l'issue de chaque module.

Les études de cas, les matériaux d'enseignement disponibles sur l'intranet pédagogique sont largement utilisés durant le cursus. Enfin, cette formation vise un rayonnement international. De fait, un certain nombre de cours sont dispensés en anglais, et un voyage d'études en Europe fait partie intégrante de la formation.

L'équipe pédagogique est composée d'enseignants universitaires et de professionnels des secteurs publics et privés : experts, directeurs développement durable, consultants ...

Responsable de programme :

Pia IMBS, Maître de Conférences HDR en sciences de gestion, Directrice déléguée du Programme Executive Education de l'EM Strasbourg, Responsable de la chaire Développement Durable.

email : pia.imbs@em-strasbourg.eu

Tél. +33 (0)3 68 85 83 77

#### Point fort



L'Executive MBA Développement Durable et Responsabilité des Organisations est une formation complètement dédiée à cette problématique. Elle décline les enjeux et nouvelles responsabilités de chaque

fonction du management. La formation intègre un voyage d'étude de 3 jours en Europe dédié à l'analyse des pratiques territoriales, urbaines et architecturales en matière de Développement Durable. Ce voyage vise aussi à renforcer la cohérence du groupe (25 stagiaires maximum). Voyages d'études précédents : Stockholm, Hambourg, Barcelone.

L'EMBA DD et RSO débouche sur la réalisation d'un projet professionnel. Ce travail, pour lequel le stagiaire bénéficie de tutorat d'un enseignant chercheur, donne lieu à la rédaction d'un mémoire et à la soutenance du projet en fin de cursus.

### /// Débouchés

La formation prépare à l'exercice de la responsabilité développement durable tant dans sa dimension stratégique et prospective que dans sa dimension managériale et opérationnelle. Elle vise à faire mieux comprendre les enjeux du développement

durable, le paysage stratégique, les logiques des acteurs et les attentes des parties prenantes pour bâtir des stratégies pertinentes.

#### Point fort



De nombreux participants ont vu le périmètre de leur fonction s'élargir en intégrant à leur fonction d'origine, la mise en oeuvre du développement durable dans leur organisation à des postes aussi variés que : directeur / responsable technique, de la qualité, de la communication, des achats, contrôleur financier, innovation et développement ...

#### Des entreprises dans lesquelles les diplômés exercent leur fonction :

- Arcelormittal • CCI Strasbourg et du Bas-Rhin
- Comptoir agricole • Dassault Systems • De Dietrich
- Thermique • F.Hoffmann-La Roche Ltd • Givaudan •
- Groupe SALM SAS • Hager Electro SAS • Heineken France
- Kraft Food • Legrand SNC • Molex Automotiv Branch
- ORSAY Groupe Mulliez • P.Hartmann • Parc naturel régional des Ballons des Vosges • Parlement européen
- Réseau GDS • SMART France • Société générale •
- Steelcase • VWR Internation SAS

## ENTREPRISES & ORGANISMES PARTENAIRES

Pour cette formation, l'École de Management Strasbourg travaille en étroite collaboration avec les acteurs institutionnels privés et publics : CJD, CCI d'Alsace, MEDEF, Région Alsace, Alsace Tech, Alsace Active, Collège des Hautes Études du Développement Durable Paris et les Universités partenaires de l'EM Strasbourg. Elle a signé un accord de partenariat avec :

l'AFNOR : [www.afnor.org](http://www.afnor.org)

IDEE ALSACE : [www.ideealsace.com](http://www.ideealsace.com)

L'EMBA DD et RSO est soutenu par la Chaire développement durable ([www.em-strasbourg.eu/entreprises/entreprises-intervenir-dans-la-pedagogie](http://www.em-strasbourg.eu/entreprises/entreprises-intervenir-dans-la-pedagogie)), riche d'une vingtaine de grands groupes et PME dont EDF, Spie, la Poste ...



**POINT FORT :** Cette formation s'inscrit en cohérence des engagements de l'EM Strasbourg en matière de Développement Durable. Signataire du Pacte Mondial de l'ONU et des Principes for Responsible Management Education, l'École fait connaître ses divers engagements dans le domaine sociétal et environnemental dans son rapport annuel Développement Durable.

## /// Renseignements pratiques

### > Tarifs

- Frais d'examen de dossier : 55 €
- Frais de scolarité : 10 040 € (droits d'inscription à l'Université de Strasbourg compris) incluant la malette pédagogique et le voyage d'études

Au titre du plan de formation, d'un CIF, d'un DIF et avec le soutien de l'OPCA de l'entreprise voire du Fongecif

- Possibilité de s'inscrire à un ou plusieurs modules
- Tarif d'un module de 3 jours : 1 600 €

### > Inscriptions

Elles s'effectuent en ligne : [www.em-strasbourg.eu](http://www.em-strasbourg.eu). Une fois votre inscription en ligne validée, n'oubliez pas d'envoyer vos documents justificatifs à l'École avant le 5 juin 2012.

Contact : Maud CLARUS  
Tél. +33 (0)3 68 85 88 41  
email : [executive.education@em-strasbourg.eu](mailto:executive.education@em-strasbourg.eu)

## Déroulement de la sélection

> *Présélection sur dossier - Sélection sur entretien devant un jury composé d'universitaires et de professionnels (en français et en anglais).*

> *Critères de sélection : performance du cursus universitaire, cohérence du parcours et du projet professionnel, expérience en entreprise, personnalité...*

> *Calendrier*

- Début des inscriptions : septembre 2011
- Date limite d'inscription en ligne ([www.em-strasbourg.eu](http://www.em-strasbourg.eu)) : 5 juin 2012
- Date limite de réception des documents justificatifs à l'École : 15 juin 2012
- Entretiens : 25 juin 2012
- Résultats d'admission : 27 juin 2012
- Début des enseignements : septembre 2012.

*Des sessions de sélection sont régulièrement organisées entre septembre 2011 et juin 2012.*



## /// Les atouts majeurs de l'École de Management Strasbourg

> Une double appartenance à la Conférence des Grandes Écoles et à l'association nationale du réseau des IAE

> Une véritable collaboration avec les entreprises qui interviennent à différents niveaux : conception des formations, sélections, enseignements, recrutements...

> 10 330 m<sup>2</sup> de locaux d'une grande technicité en plein coeur de Strasbourg comprenant la plus grande bibliothèque du Grand-Est, un Centre de Ressources de Langues et des salles de cours équipées en vidéo projection...

## /// Ses réseaux qui font la différence

> 175 accords d'échanges internationaux universitaires dans 54 pays

> 13 000 diplômés réunis au sein de l'Association des Diplômés de l'École de Management Strasbourg

> Une association d'intérêt général regroupant 160 entreprises et organismes liés par convention à l'École

> Une dizaine d'associations étudiantes : Bureau de l'International (BDI), de la Presse (BDP), des Entreprises, des Arts (BDA), de l'Humanitaire (BDH), du Développement Durable (B3D)...

> De nombreuses conventions avec les organisations socioprofessionnelles

E.M.Strasbourg  
**Partenaires**

E.M.Strasbourg  
**Diplômés - Alumni**  
[www.em-strasbourg.eu](http://www.em-strasbourg.eu)

**Strasbourg.eu**  
la communauté urbaine



Ecole de  
**Management**  
Strasbourg

UNIVERSITÉ DE STRASBOURG

[www.em-strasbourg.eu](http://www.em-strasbourg.eu)

61, avenue de la Forêt-Noire - F-67085 Strasbourg Cedex  
tél.: +33 (0)3 68 85 80 00 - [contact@em-strasbourg.eu](mailto:contact@em-strasbourg.eu)



# COURSE CONTENT

The MBA in Sustainable Development involves a total of 240 hours of training from September to June, i.e. 3 full days per month:

## MODULE 1 SEPTEMBER 2012 (27, 28, 29)

### INTERNATIONAL, MACROECONOMIC AND GEOPOLITICAL ISSUES OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT

- Sustainable development issues in the main regions in the world
- New environmental challenges
- Geopolitical and economic divides
- International and European regulations
- Economy and human rights
- Economic relocalization and negative growth

## MODULE 2 OCTOBER 2012 (18, 19, 20)

### COMPANY AND SITE VISITS AND/OR STUDY TRIPS

- Presentation and experience sharing of strategic, managerial, technological and public innovations on site in France and/ or abroad
- Methodology for developing business projects
- Sustainable development project management

## MODULE 3 NOVEMBER 2012 (15, 16, 17)

### REGULATORY FRAMEWORK CHANGES & STANDARDIZATION AND AUDITING PRACTICES

- Environmental law : international, European and national aspects
- Standards and certification procedures
- Social rating and reporting practices
- Auditing social responsibility in organizations

## MODULE 4 DECEMBER 2012 (13, 14, 15)

### STRATEGY AND MANAGEMENT OF CORPORATE SUSTAINABLE DEVELOPMENT

- Corporate social responsibility practices
- Diagnostic tools and dialogue with corporate stakeholders
- Key process management
- Deploying sustainable development in organizations
- Project management
- Change management

## MODULE 5 JANUARY 2013 (10, 11, 12)

### OPPORTUNITIES IN ECO-INNOVATION, ECO-DESIGN AND INDUSTRIAL ECOLOGY

- Sustainable development in major business sectors
- Industrial ecology and eco-design
- Renewable energies
- Waste management and recycling

## MODULE 6 FEBRUARY 2013 (7, 8, 9)

### BROADER MANAGEMENT OF HUMAN RESOURCES AND SOCIAL COMMITMENTS

- Human capital development practices
- Diversity management
- Professional equality practices
- Promoting employability
- Trade unions and sustainable development issues
- Participatory democracy
- Dialogue between NGOs and businesses

## MODULE 7 MARCH 2012 (7, 8, 9)

### RESPONSIBLE MARKETING, COMMUNICATION AND PURCHASING PRACTICES

- Consumer issues
- Responsible communication
- Eco-labels
- Fair trade
- Responsible purchasing practices

## MODULE 8 APRIL 2013 (11, 12, 13)

### NEW PUBLIC POLICY CHALLENGES

- Protection of the landscape and biodiversity
- Changes in the farming community
- Health: a social and environmental issue
- Resource management methods

## MODULE 9 MAY 2013 (16, 17, 18)

### SUSTAINABLE FINANCE, RISK MANAGEMENT AND BUSINESS ETHICS

- Natural, technological and industrial risks
- New responsibilities in the banking and insurance sector
- Solidarity finance systems, micro-loans and socially-responsible investments
- Responsibility of company directors
- Professional responsibilities

## MODULE 10 JUNE 2013 (13, 14, 15)

### TERRITORIAL SUSTAINABLE DEVELOPMENT PROGRAMS

- Territorial programs: climate action plan, agenda 21
- New urban development policies
- Housing and territorial development practices within a sustainable development policy
- Transport and mobility programs

## MODULE SEPTEMBER 2013

### BUSINESS PROJECT

Writing of a thesis and joint preparation of a seminar.

## USEFUL INFORMATION

- Calender
- - On-line closing date for enrolment: June 5th, 2012
- - Interviews and entrance exam results: June 25th, 2012
- - Beginning: September 27th, 2012
- - Course: Ten modules lasting 24 hours each (3 full days per month on Thursday, Friday, Saturday) which are led in parallel with your professional activity. A module is dedicated to developing and defending your business project.
- - Thesis defense/ Diploma issued: September 2013
- On-line enrolment: [www.em-strasbourg.eu](http://www.em-strasbourg.eu).
- Once your on-line enrolment has been validated, don't forget to send your supporting documentation to the school before: June 15th, 2012.
- Fees
- - Tuition fees (vocational training): 10 040 € (including site visits and study trips, educational follow-up and mentoring, educational kit: textbooks, documentation, press review, etc.).
- Contact
- Executive Education Assistant : Maud CLARUS
- Tél. +33 (0)3 68 85 88 41
- email: [executive.education@em-strasbourg.eu](mailto:executive.education@em-strasbourg.eu)